

Anlage 1 zur SPO: Curriculum „Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement“ (M.A.) 2014

Annahme 1 Credit = 30 h Workload

Semester und Module	Workload in h	Präsenzanteil	Credits	Prüfungsleistung	Präsenzzeit in Tagen	Kompetenzen	Inhalte
1. Semester	450	104 h	15		13		
Modul 1) Kartierung von nachhaltiger Entwicklung	180	44 h	6	B (z.B. Beitrag Wissenskartierung) (6 ECTS)	5,5	Fachwissen, Selbständigkeit	Breite Einführung zum Wissensstand über nachhaltige Entwicklung (nE), Nachhaltigkeitskonzepte und -strategien aus verschiedenen Perspektiven; Kartierung des Wissens anhand selbst entwickelter Kriterien und Raster; Analyse von Entwicklungstrends sozial-ökologischer Systeme Wissensmanagement: Strukturierung und Kategorisierung von Nachhaltigkeitswissen
Modul 2) Orientierung, Positionierung, Perspektiventwicklung und ethische Reflexion	180	40h	6	B (z.B. Essay Positionierung + Perspektiven) (6 ECTS)	5	Fertigkeiten, Sozialkompetenz, Selbständigkeit	Rekonstruktion der Organisationsperspektive; Erkennen verschiedener Positionierungen zu nachhaltiger Entwicklung; Übertragen von Nachhaltigkeitskonzepten auf die eigene Organisation; Positionierung der Organisation zu nachhaltiger Entwicklung, Erkennen langfristiger Herausforderungen und Chancen, ethische Reflexion: Wertentscheidungen und Positionierung, kritische Analyse von Nachhaltigkeit personale Kompetenzen: Motivation und Haltung zu nachhaltiger Entwicklung
Modul 3a) Nachhaltigkeitsprojekt: Projektdefinition	90	20 h	3	mP (z.B. Präsentation Projektidee)	2,5	Fertigkeiten, Selbständigkeit	Situationsanalyse der Organisation, Entwicklungschancen für die Organisation beschreiben, Projektthema auswählen, definieren und begründen personale Kompetenzen: Grundlagen des Projektmanagements, Selbst- und Zeitmanagements
2. Semester	450	80	15		10		
Modul 4) Konzeption einer robusten Nachhaltigkeitsstrategie	180	40 h	6	B (z.B. Projektarbeit: Strategieentwurf)	5	Fertigkeiten, Sozialkompetenz	Identifizierung von Entwicklungs-, Marktchancen und Nachhaltigkeitsinnovationen für die Organisation, Beschreibung des Potenzials für eine Systemtransformation; Übertragung und Weiterentwicklung von Nachhaltigkeitsstrategien auf die Organisation (Geschäftsmodelle, Neupositionierung); Design robuster, spezifischer Strategien für die Organisation, Kommunikation und Begründung der Richtungsentscheidung ethische Reflexion: Veränderungen und Konflikte
Modul 5) Management der Nachhaltigkeitsstrategie	180	24 h	6	Klausur (z.B. zu Planung und Einsatz von Managementtools)	3	Fachwissen, Fertigkeiten, Selbständigkeit	Wissen über Managementinstrumente zur Implementation von Nachhaltigkeitsstrategien (Umsetzung des Geschäftsmodells bzw. der Neupositionierung) und exemplarisch Anwendung; Entwicklung eines Managementplans, Konzeption des Instrumenteneinsatzes; Controlling und Monitoring Wissensmanagement: Umgang mit Nicht-Wissen, Entscheidungen unter Unsicherheit personale Kompetenzen: Leadership und Teamführung
Modul 3b) Nachhaltigkeitsprojekt: Managementplan	90	16 h	3	B (z.B. Konzept + Managementplan)	2	Fertigkeiten, Sozialkompetenz	Spezifisches Projekt (Innovation, Geschäftsmodell etc.) formulieren und abstimmen, Projektdesign und Managementplan entwickeln, Controllinginstrumente benennen

3. Semester	450	88 h	15		11		
Modul 6) Prozesskompetenz	180	48 h	6	mP (z.B. Beschreibung + Analyse realer Prozesse)	6	Fertigkeiten, Sozialkompetenz, Selbständigkeit	Prozesskompetenz im systemischen Denken und Handeln: Anschlussfähigkeit der Nachhaltigkeitsstrategie und Organisationsentwicklung an den Praxisalltag herstellen; Innovation, Lernen und Implementation als sozialer, emotionaler Prozess; Kommunikation, Beteiligung, Netzwerkarbeit, Umgang mit Konflikten ethische Reflexion: Partizipation und Partnerschaften personale Kompetenzen: Prozesskompetenz wie Führungsverantwortung, Motivation; Moderationstechniken und Konfliktmanagement
Modul 7) Reflexion: Nachhaltigkeit als Prozess	180	24 h	6	B (z.B. Essay zu Lernerfolgen + Wissensmanagement)	3	Fachwissen, Selbständigkeit	Zusammenhänge zwischen den Prozessschritten herstellen: Überblick über Wissenskartierung, Positionierung, Strategieentwicklung und Prozesskompetenz in der Umsetzung; Reflexion des bisher Gelernten, erkennen von Lücken, nachjustieren, Nachsteuerung; Perspektivenvielfalt und -wechsel; Rolle der Organisation als Treiber nachhaltiger Entwicklung Wissensmanagement: Nutzung und Aktualisierung des eigenen Wissens
Modul 3c) Nachhaltigkeitsprojekt: Prozessstrategie und Umsetzung	90	16 h	3	B (Prozessstrategie + Auswertung)	2	Fertigkeiten, Sozialkompetenz, Selbständigkeit	Umsetzungsprozess planen und gestalten, Umsetzung starten, erste Erfahrungen mit der Umsetzung reflektieren
4. Semester	450	32 h	15		4		
Modul 8) Masterarbeit	450	32 h	15	B (Master-Thesis 50-80 S.) (80 % Modulnote); mP (wiss. Kolloquium) (20 % Modulnote)	4	Fachwissen, Selbständigkeit	Anfertigen einer Masterarbeit zu einem Thema des Nachhaltigkeitsmanagements und der Organisationsentwicklung; die Aufgabenstellung kann aus einer (der eigenen) Organisation kommen und eine praktische Ausrichtung haben (z.B. eine Ausarbeitung des Nachhaltigkeitsprojekts); schriftliche Ausarbeitung des Themas in wissenschaftlicher Form (Theorien, Konzepte, Literatur, Daten, Methoden). Das Modul und die Note setzen sich aus zwei Teilen bzw. Teilleistungen zusammen: 8a) Wissenschaftliches Kolloquium: wissenschaftliche Vorbereitung der Master-Thesis, mP als Verteidigung der Master-Thesis; zählt 20 % der Modulnote. Workload: 60 h (Präsenz 32 h, webbasierte kollegiale Beratung, Vorbereitung mP 28 h). 8b) Master-Thesis: Schriftliches Abfassen der Masterarbeit; zählt 80 % der Modulnote. Workload und Bearbeitungszeitraum: 390 h, entspricht 19,5 Wochen Bearbeitungszeit in Teilzeit (à 20 h/Woche).

Verteilung der Prüfungsformate: mP 3x; B 6x, Klausur 1x; Master-Thesis und wissenschaftliches Kolloquium (Verteidigung)

Prüfungsformate:

mP mündliche Prüfung/Fachgespräch/Präsentation/Kurzvortrag (KV) (i.d.R. 20 min.);

B benoteter Beleg (schriftliche Hausarbeit, Portfolio, Wiki, Konzeption);

Klausur (Dauer je nach Modulgröße).

Lehrformen/-formate: Vorlesung, Seminar, Übung, Online-Übung, Webinar, webbasierte Gruppenarbeit, Exkursion, Projektarbeit.